

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР  
ООО**

**«СЕРТИФИКАЦИОННО-  
КОНСАЛТИНГОВЫЙ  
ЦЕНТР  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
БИЗНЕСА»,  
член Правления ВОК  
ВОРОНОВ А.Н.**

**[dir@cccibltd.com](mailto:dir@cccibltd.com)**

**+7(495)760-35-10**

**УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ В  
УСЛОВИЯХ  
РАЗВИТИЯ  
ИНТЕГРИРОВАННЫХ  
СИСТЕМ  
МЕНЕДЖМЕНТА**

**ПЕРЕПРЫГНУТЬ ПРОПАСТЬ НА 98 %  
И НА 100 % НЕ ОДНО И ТО ЖЕ**

**«О РИСКЕ ГОВОРИТЬ ОЧЕНЬ  
РИСКОВАННО»**

**НО ДАВАЙТЕ ВСЕ ЖЕ  
ПОПРОБУЕМ**



hotdem.ru

**Что ты знаешь о риске?**

# **СТАНДАРТЫ НА СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА, КОТОРЫЕ ТРЕБУЮТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

- **ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2006**
- **ГОСТ Р 54934-2012**
- **ГОСТ 12.0.230-2007**
- **ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (в части  
идентификации опасностей)**
- **ГОСТ РВ 0015-002-2012**

**И ВНИМАНИЕ!!!**

**ISO 9001:2015**

# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- **Отсутствии образовательных дисциплин по управлению рисками. В наших ВУЗах найдены следующие специальности по данной проблеме:**
  - **Управление рисками и страхование (ПГУПС);**
  - **Управление рисками и актуарные методы (ГУ-ВШЭ);**
  - **Анализ и управление рисками (РГЭУ (РИНХ));**
  - **Экономическая безопасность, анализ и управление рисками (МГУПС (МИИТ)-ИЭФ);**

# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- **Отсутствии образовательных дисциплин по управлению рисками. В наших ВУЗах найдены следующие специальности по данной проблеме:**
- **С учебного года 2014-2015 вводится специальность «Охрана труда и управление профессиональными рисками».**

**СРОЧНО НЕОБХОДИМА НОВАЯ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ!  
«НАДЕЖНОСТЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И  
СТАТИСТИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ СЛОЖНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ»**



# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- Отсутствие до последнего времени адекватной литературы, с примерами из практики организаций, по управлению рисками с технической точки зрения. Имеющаяся литература перенасыщена сложными формулами из финансовой или экономической сферы деятельности или сухим текстом, что не дает возможности вникнуть в суть проблемы неподготовленным сотрудникам российских организаций;**



# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- Ликвидация во многих организациях, в частности оборонно-промышленного комплекса отделов надежности, являющихся фактически первыми «ласточками» управления рисками в организациях. Отсутствия понимания сотрудниками организаций, что такое риски и как ими управлять в разных спектрах деятельности организации (исключение возможно составляют финансовые и экономические риски). Нет четких методик оценки рискологической ситуации в организациях и управления рисками;**

# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- Попытка перенять 10-20 типовых рисков у зарубежных партнеров, «соседних» организаций и крупных холдингов, где управление рисками уже введено в практику. непонимание того факта, что каждая организация это индивидуальный организм, на который воздействую только присущие ему «болячки»;**

**САМЫЙ СТРАШНЫЙ РИСК ЛЮБОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
СУГУБО ИНДИВИДУАЛЕН. И ИМЕННО ТАКОЙ РИСК  
НЕСЕТ НАИБОЛЬШУЮ ОПАСНОСТЬ ИЛИ  
НАОБОРОТ НАИБОЛЬШУЮ ВЫГОДУ.**

# **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- Акцент преимущественно на риски экономической и финансовой природы, без учета влияния рисков другой природы;**
- Акцент на риски какой-либо одной системы менеджмента без учета рисков других систем.**

**НЕОБХОДИМО УЧИТЫВАТЬ, ЧТО РИСКИ, НАПРИМЕР ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ВЛИЯЮТ НА РИСКИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА И РИСКИ НЕДОПОЛУЧЕНИЯ ДОХОДОВ И УПУЩЕННОЙ ВЫГОДЫ.**



**СИТУАЦИИ, КОТОРЫЕ МОГУТ  
СЛУЧИТЬСЯ, ЕСЛИ НЕ УПРАВЛЯТЬ  
РИСКАМИ ИНТЕГРИРОВАННО:  
КАЖДЫЙ КВАРТАЛ В РОССИИ ПРОИСХОДИТ ВЗРЫВ  
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА**



**СИТУАЦИИ, КОТОРЫЕ МОГУТ  
СЛУЧИТЬСЯ, ЕСЛИ НЕ УПРАВЛЯТЬ  
РИСКАМИ ИНТЕГРИРОВАННО:**

**40-50 ТЫСЯЧ ВРАЧЕБНЫХ ОШИБОК ДОПУСКАЮТ ВРАЧИ В  
ГОД В РОССИИ**



# **СИТУАЦИИ, КОТОРЫЕ МОГУТ СЛУЧИТЬСЯ, ЕСЛИ НЕ УПРАВЛЯТЬ РИСКАМИ ИНТЕГРИРОВАННО:**

**2-2,5 МИЛЛИОНА ЧЕЛОВЕК ГИБНУТ ЕЖЕГОДНО В РОССИИ  
НА ПРОИЗВОДСТВАХ**



# ВЫВОД:

- **Управлять рисками необходимо интегрировано, учитывая аспекты как качества, так и экологической, безопасности труда и охраны здоровья, информационной безопасности, адекватность требований законодательства и природные явления.**

**Только учтя все воздействия на рассматриваемый объект или систему можно добиться условий при которых вероятность возникновения той или иной ситуации, содержащей неопределенность будет находиться в управляемых условиях и возможность случаев, приносящих ущерб человеку и окружающей среде будет сведена к минимуму, а возможность получения выгоды наоборот возрастет.**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

***ВАШИ ВОПРОСЫ***